

广东翔鹭钨业股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022 年，随着“俄乌”战争的持续与其他因素的影响，全球经济增长仍处于疲软态势，需求端预期减弱，后端采购及消费意愿不积极。从而使大家对碳化钨粉、硬质合金的整体交投保持谨慎态度，按需采购的现象呈现常态化。而钨原材料端在环保、安全生产及全球能源紧张压力下，价格却一直坚挺运行，报告期内的很长一段时间，部分产品存在着“倒挂”现象，尤其在第四季度，随着国内外经济形势有明显缓和趋势，钨精矿、APT 等原材料价格快速反弹，后端产品销售严重滞后，“倒挂”现象尤为突出。

但是，钨是稀有金属，也是重要的战略物资，被广泛应用于国民经济各个领域。

从市场需求看，汽车消费、光伏铺设里程仍在持续增长，以汽车工业为代表的现代加工业的迅猛发展必将带动硬质合金工具需求量的增长。促进硬质合金产业向高速、高产、高效等复合方向发展；航空航天的快速发展也将带动高端硬质合金刀具市场需求的增长；电子消费品不断升级换代，包括手机、可穿戴设备、物联网、云计算、数据中心、汽车电子、计算机在内的新一代电子产品市场空间广阔，电子产品消费升级将带动电子元器件需求，也拉动硬质合金 PCB 用微钻需求的快速增长。

光伏行业装机需求旺盛，有望保持长期景气。今年中性预期全球新增装机 249.4GW，同比增长 47.1%，新增装机提速，需求较旺。伴随全球碳排放量高企、温室效应加剧以及传统能源造成污染等因素，设立“碳达峰”“碳中和”目标、着力发展各类清洁能源产业正成为全球关注的热点。在此背景下，已有多个国家或组织相继提出相关规划，设立了具体的光伏装机量目标，光伏行业中长期成长确定性较强。下游装机需求较旺，催化硅片扩产及产量增长，金刚线耗材充分受益。

当前，金刚线细线化趋势持续推进，行业一直推动金刚线细线化迭代，线径越细可以实现更低的切割损耗，用于切割更薄的硅片，减少硅料损失的同时，进一步提高出片率，从而摊薄硅片成本。当前金刚线的母线主要是碳钢线，具备强度高、硬度大、切削性好等特点，已经广泛的用作金刚线的母线材料。但碳钢线的线径缩小或已接近极限，钨丝相比碳钢线具备更强的抗拉强度，且能够承受更高的切割张

力，因此可以在更细的线径下保持较高的破断力，可进一步缩小线径满足硅片薄片化需求。因而金刚线母线的需求大大带动了钨丝的消费。

报告期内，公司主要业务未发生重大变化。公司实现营业收入 167,355.32 万元，比上年同期增长 9.78%；归属于上市公司股东的净利润-4,126.25 万元，比上年同期减少 266.72%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润-5,136.53 万元，比上年同期减少 401.58%。主营产品碳化钨粉、硬质合金收入分别增长 1.88%，13.81%，剔除价格上涨，碳化钨粉及硬质合金销量分别下滑-12.31%和-1.95%。利润总额减少主要系 1、钨精矿、化工、燃料等原材料价格及货运成本上涨，而后端产品价格上涨滞后，导致整体毛利率同比下降；2、公司控股子公司江西翔鹭钨业有限公司盈利情况不及预期，公司对相关商誉计提了减值准备 1,808.82 万元；3、报告期内股权激励、折旧等管理费用及可转债费用化利息等期间费用增加；4、报告期内因市场需求疲软导致产能利用率不足、停工损失、搬迁等原因导致子公司出现亏损。

报告期内，各区域具体生产经营如下：

潮州区域通过不断的优化和更新设备，钨粉、碳化钨粉生产方面，采用智能化控制模式，降低人力成本，提升设备自动化运行程度，提高产品质量，降低成本。APT 生产方面，化工辅料及能源价格持续上涨，公司为降低生产成本及减少化工及能源的使用，加大了钨回收料的使用力度，全年钨回收料在投矿占比稳步提升。硬质合金生产方面持续加大不同牌号的研发，今年客诉率有明显降低，产品口碑提升。优化烧结工艺，提高生产效率，降低能耗，降低产品氧化的风险，实现节能降耗、高质量的生产能力。总体来看，潮州区域生产相对正常，但受需求低迷的影响，该区域产能未能充分发挥，产能利用率较去年有所下降。

公司在专注钨行业生产的同时，还加强了研发投入，设立博士工作站，通过依托公司已有的省、市级工程中心和省级企业技术创新平台，结合科研院所和高校的研发人才优势和研发优势，规划落实科研创新、产学研、技术培训交流等创新工作，努力打造技术实力雄厚、具有行业影响力的专业性创新团队。目前武汉理工大学材料复合新技术国家重点实验室的两位教授和河南工业大学等多位材料专业的博士已受聘进站开展工作，共同开展技术创新工作，围绕钨行业发展应用新动向，针对公司发展中的关键性、基础性和共性技术问题进行系统研究开发，提高

公司技术创新的综合实力；实施科研创新课题、成果转化和产业化，努力突破在技术创新过程出现的瓶颈，强化科技成果向生产转化环节落实，缩短成果转化周期，提升现有科技成果的成熟性、综合性和产业化水平，开发具市场竞争优势的高附加值创新产品，助力公司的持续发展。针对近年来新的钨制品市场应用端变化，管理层亦积极开拓，主动求变，在光伏细钨丝方向进行研发拓展，目前该研发项目顺利推进，已基本达到既定研发光伏用细钨丝的质量要求，未来公司会加快后续事宜，力争尽早推进产业化进程，为公司提供新的利润增长点。

江西区域夯实基础，加强操作技能的培训、严抓制度和工艺的执行，管理有长足进步，产品质量也得到了客户广泛的认可，但由于报告期内国内外经济处于低位运行，需求端萎缩，导致江西区域的产能利用率较低，粉末及硬质合金生产均未达到集团公司规划的产量目标，部分孙公司在报告期内出现了间歇式停工停产状态，报告期内江西翔鹭盈利不及预期，对相关商誉计提了减值准备 1808.82 万元。矿山开采方面，全资子公司大余隆鑫泰矿业有限公司完成了采矿证的延续工作，公司会把握江西区域的资源和政策优势，加大、加快江西翔鹭矿山及 9000 吨 APT 项目的建设，努力打造国内先进的全产业链的钨制造基地，使其与潮州生产区域形成有效的联动互补，增强整个集团的盈利能力和竞争优势。

精密工具报告期内收入实现小幅增长，报告期内仍亏损 1,996.65 万。公司于下半年积极调整精密工具发展方向，由原来专供 3C 刀具市场拓展至标刀市场，同时，于下半年将东莞精密的生产搬迁至江西大余，减少租金、电费及其他公共费用，降低亏损。后续，精密工具将扩大经销网络的布局，加强业务开拓，力争扭亏为盈。报告期内，公司扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润出现亏损，今年公司会积极把握市场机遇，以国家提出高质量发展、振兴制造业的理念为契机，利用公司的人才和技术优势，以设备智能化、生产过程自动化和管理信息化的深度融合为重点，加快碳化钨、硬质合金及精密工具生产线装备的更新改造，促进企业向高端制造升级，同时，完善营销网络，巩固和提高产品的市场份额，加大销售力度，积极走出去，拓展国内外市场，发展更多客户资源，努力确保公司现有产能充分利用，改善公司经营业绩。

2023 年，是国家引领制造业高质量发展的启动之年。公司将坚持自主技术创新，充分利用自身的人才和技术优势，不断增强公司的自主研发能力，目前，公司已在

新产品研发方面有了较大突破，为新产品的量产打下了坚实的基础。同时，亦将以设备智能化、生产自动化、办公信息化的高效管理模式，以创新的姿态来把握市场复苏所带来的难得机遇。2023年，我们将踔厉奋发，砥砺前行，使得今年的业绩能扭亏为盈，力争为股东创造更多的利润，为地区的高质量发展做出更多的贡献。

广东翔鹭钨业股份有限公司

总经理：陈伟东

2023年4月20日